



PRÉFET DE LA RÉUNION

Direction de l'alimentation,
de l'agriculture et de la forêt



Rencontres régionales pour les filières bois de la Réunion

Matinée d'échange du 30 avril 2013



Sommaire

1 – Contexte

2 – Objectifs des rencontres

3 – 3 thématiques / Présentation & discussion

4 – Eléments de conclusion

Contexte

Les perspectives de développement de la filière bois

- **L'étude PIPAME** (pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques) – 2011 (niveau national)

Contexte favorable au bois, opportunités MAIS

Filière complexe / multiplicité et diversité d'acteurs / interactions industrielles manquant de synergie

—————> **Faiblesse structurelle persistante**

- **DRA : Directives Régionales d'Aménagement**,
pour les forêts (départemento)domaniales
SRA : Schémas Régionaux d'Aménagement
pour les autres forêts relevant du régime forestier)

Les ORF de 2002 vont entrer en révision

—————> **Nouvelle réflexion stratégique**

- **PO 2014-2020** (Programmes Opérationnels) – FEADER / FEDER / FSE

Les « Priorités de l'Union » à décliner localement

—————> **Opportunités de financement**

Thématiques



8 thèmes proposés
(dont 3 obligatoires)

1. Répondre aux attentes des consommateurs et de la société,
2. Aider à l'innovation et à la protection de la propriété intellectuelle,
3. Encourager les projets et faciliter leur financement,
4. **Développer l'emploi et accroître l'attractivité des métiers,**
5. **Stimuler la compétitivité des entreprises sur tous les marchés,**
6. Moderniser les relations commerciales entre acteurs,
7. **Soutenir l'émergence de stratégies collectives de filières, nationales et internationales, et de projets collaboratifs**
8. **Tendre vers une valorisation complète de la matière première**

3 thématiques abordées

- 1/ Stimuler la compétitivité des entreprises sur tous les marchés
- 2/ Développer l'emploi et accroître l'attractivité des métiers
- 3/ Soutenir l'émergence de stratégies collectives de filières et de projets collaboratifs
& tendre vers une valorisation complète de la matière première

Objectifs des rencontres

- Mobilisation de l'ensemble des acteurs locaux de la filière
 - Partage sur la situation locale
 - Echange sur la stratégie des filières pour contribuer au redressement productif
 - Recueil des attentes et propositions des acteurs pour stimuler durablement le développement et la compétitivité du secteur
- Propositions d'actions à intégrer dans la Loi d'Avenir (mi-2013)
(politique industrielle de la filière bois portée par l'Etat et les collectivités territoriales)
- Initier une réflexion plus globale sur la révision des DRA/SRA (2013)
Dans la perspective d'actualisation des ORF (vision stratégique)
- Alimenter les objectifs opérationnels des Fonds Européens (2013)
(vision stratégique et économique)

La situation locale

Chiffres clés

La forêt réunionnaise

120 000 ha d'espaces naturels et forestiers, dont :

20 000 ha de forêt privée

95 000 ha de départemento-domaniale

5 000 ha d'autres propriétés publiques

4 000 ha dédiés à la production de bois,

dont :

1 600 ha de cryptoméria

1 900 ha de tamarins

500 ha de bois de couleurs

12 000 m³ exploités / an

6 000 m³ de sciages (~ 3 000 t.)

dont 80% par SDB (1,8 M€ CA 2011)

dont 90% de cryptoméria

360 €/m³



Importations

90% des besoins du marché "ameublement" sont couverts par l'importation

95 millions € en 2011,

dont 52 millions € de mobilier bois importés.

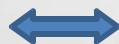
55,6 M€ importations bois (2011)

dont

480 t. bois brut

31 000 t. bois sciés (2008)

330 €/m³



La situation locale

Chiffres clés

Sylviculture (production) et exploitation

12 % de l'activité ONF

Sylviculture : 22 ETP ouvrier

Exploitation : 5 ETP ouvrier

Secteur bois (ameublement et bâtiment)

780 entreprises et 995 salariés (31/12/11),

CA = 67 millions €

~ 2 millions € / an d'investissement.

Large part de Très Petites Entreprises (T.P.E.)

1773 actifs (-8% en 3 ans)

2/3 emplois dans bâtiment

1/3 emplois dans ameublement



Bilan FEADER

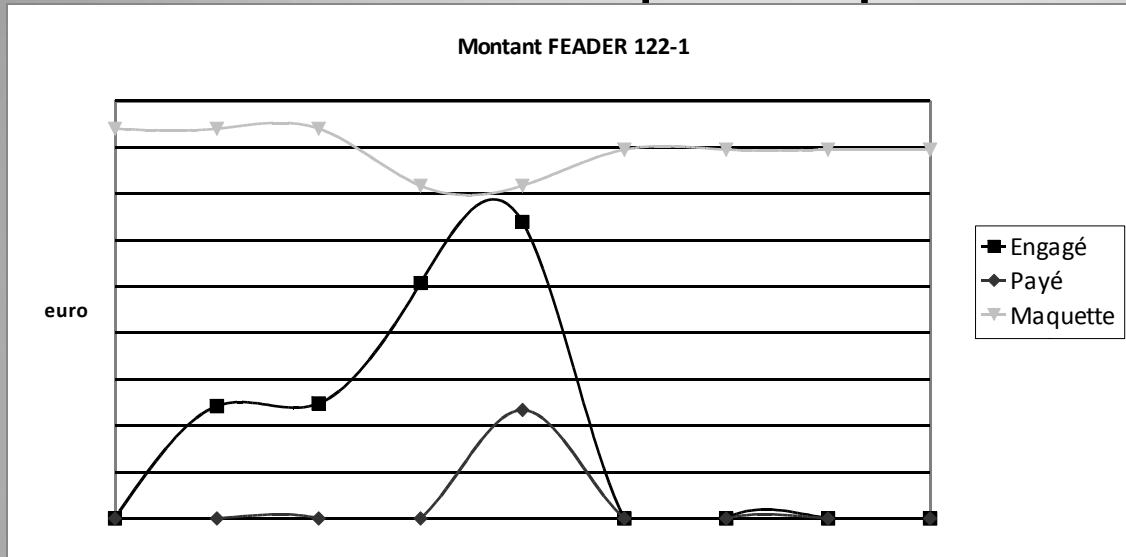
- Mesures FEADER « forêt » actuelles

| | |
|-------------------|---|
| Axe | 1 : Amélioration de la compétitivité des secteurs agricole et forestier |
| Mesure | 122 – Amélioration de la valeur économique des forêts |
| Dispositif | 122.1 Valorisation économique des espaces naturels et forestiers |
| Dispositif | 122.2 Aides à l'exploitation forestière |
| Dispositif | 123.2 Aide aux entreprises sylvicoles |
| Axe | 2 : Amélioration de l'environnement et de l'espace rural |
| Mesure | 226 - Aide à la reconstitution du potentiel forestier, à l'adoption de mesures de prévention |
| Dispositif | 226.1 Défense des Forêts Contre l'Incendie (DFCI) |
| Mesure | 227 - Aide pour les investissements non productifs |
| Dispositif | 227.1 Préservation des espaces naturels et forestiers |
| Axe | 3 : qualité de la vie en milieu rural et diversification de l'économie rurale |
| Mesure | 313 – Promotion des activités touristiques |
| Dispositif | 313.2 Aménagements touristiques en milieux naturels et forestiers |
| Dispositif | 313.3 Routes forestières à vocation touristique dans le domaine soumis au régime forestier |

Filière Bois

Bilan FEADER

122.1 – Valorisation économique des espaces naturels et forestiers



Fin 2012, 80 % de la maquette est engagée : 3 millions € pour 7 dossiers bénéficiant à 18 forêts entre 2008 et 2012, soit 3075 ha

Le taux de paiement s'est récemment amélioré (37%)

122.2 – Valorisation économique des espaces naturels et forestiers

- 180 k € dans la maquette
- un seul dossier déposé « confortement et création de piste forestière » : Bébour, Bélouve
- un important projet de débardage par câble est en cours d'étude (Salazie -Terre Plate)

123.2 – Valorisation économique des espaces naturels et forestiers

- 150 k € dans la maquette mais encore aucun dossier déposé

Thématiques d'échanges

- **1 - Stimuler la compétitivité des entreprises sur tous les marchés – 1h**
- **2 - Développer l'emploi et accroître l'attractivité des métiers – 1/2h**
- **3 - Soutenir l'émergence de stratégies collectives de filières et de projets collaboratifs**
- **& tendre vers une valorisation complète de la matière première – 1h**

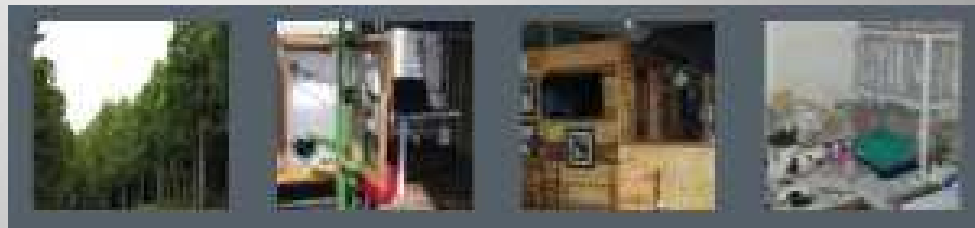


Forces / Faiblesses / Pistes d'action

Thème 1

Stimuler la compétitivité des entreprises sur tous les marchés

| Forces | Faiblesses |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">- Image du bois : Matériau sain et d'avenir avec de réelles qualités esthétiques- Nouvelles réglementations favorables au bois- Un professionnalisme reconnu et un savoir faire réel dans les métiers de la transformation- Des produits sur mesure et non standardisés, des services de proximité- Des efforts de créativité en termes de technicité, ergonomie, et design. <p>- réflexion globale sur le devenir de la filière bois à la Réunion (CMA 2012) : Plan de relance</p> | <ul style="list-style-type: none">- Une organisation commerciale peu structurée : marketing, circuits de distribution, points de vente peu visibles- concurrence des autres matériaux dans le bâtiment- recul de la production (sous-investissements chroniques)- contraintes normatives- importation produits ameublement bas de gamme- Des coûts de production plus élevés |



Thème 1

Stimuler la compétitivité des entreprises sur tous les marchés

Opportunités, Pistes d'actions, Moyens d'accompagnement
(à discuter/compléter lors des rencontres du 30 avril 2013)

Approche commerciale

- Assistance des entreprises en matière de diagnostic commercial, mise en oeuvre de stratégie commerciale, accès aux marchés publics
- Développement de partenariat avec des opérateurs sociaux et les collectivités
- Réduction des coûts d'approvisionnement par création de groupement de moyens (fabrication de fermettes) et groupement d'achats (mieux négociier localement)
- Organisation d'un salon professionnel dans le Sud

Positionnements stratégiques

- Création de gamme de produits en fonction de tableau de segmentation (ex : Kit étudiants , mobilier pour logements locatifs, petite série)
- Relance des anciennes collections (mobilier tamarin)
- L'ouverture vers des marchés extérieurs
- Des créneaux diversifiés : Particuliers, bureaux et collectivités, cuisines et bains, hôtellerie, etc.
- L'innovation comme réponse aux difficultés

Thème 1

Stimuler la compétitivité des entreprises sur tous les marchés

**Opportunités, Pistes d'actions, Moyens d'accompagnement
(à discuter/compléter lors des rencontres du 30 avril 2013)**

Scierie

- Investissements à prévoir pour valoriser la caractérisation structurelle du cryptoméria
- Renouvellement de la scie à tamarin (et autres bois précieux)
- Valorisation des petites longueurs (bardeaux, parquet).

"Lobbying crypto"

- Normalisation & Marquage CE Cryptoméria / Réalisation du Guide d'Utilisation
- Concours élèves-architectes selon cahier des charges précis d'une maison bois type.

Thème 2

Développer l'emploi et accroître l'attractivité des métiers

| Forces | Faiblesses |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">- Une demande croissante en logement et équipement du foyer (cf démographie)- Des créneaux en développement : logement collectif, réhabilitation (logements anciens), agencement intérieur | <ul style="list-style-type: none">- Un secteur très atomisé (TPE aux moyens modestes sur le plan financier, humain et matériel)- détérioration quasi-continue des principaux indicateurs économiques de la filière depuis 10 ans- La formation et la qualification |



Thème 2

Développer l'emploi et accroître l'attractivité des métiers

**Opportunités, Pistes d'actions, Moyens d'accompagnement
(à discuter/compléter lors des rencontres du 30 avril 2013)**

Axes de formation identifiés :

- filière BAC PRO et BTS forestiers : accès facilité aux concours nationaux pour les jeunes réunionnais
- formation continue des professionnels de la filière, pour maintenir ou développer les compétences : bûcheronnage, débardage, conduite d'engins, diagnostic commercial, nouvelles niches, plan stratégique, logiques commerciales, utilisation de nouveaux matériaux
- formations en câblage pour accompagner la nouvelle filière en création (formation « one shot »)



Rencontres régionales pour les filières bois de la Réunion – 30/04/2013

Thème 3

Soutenir l'émergence de stratégies collectives de filières et de projets collaboratifs & tendre vers une valorisation complète de la matière première

| Forces | Faiblesses |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">- Scierie locale- Création d'un Pôle Bois à St Benoît- Existence du CIRBAT- plan de gestion inter-massif actuellement en cours d'étude par l'ONF- Etude câble pour sortir les bois de Terre Plate ; création potentielle de 6 à 8 emplois pérennes | <ul style="list-style-type: none">- Nécessité d'une représentativité au niveau de la filière : syndicat, Inter-profession- Une production locale sans véritable repère : déficit de notoriété, positionnement de l'offre éloigné de la demande (marché pour le Tamarin ? / doper offre crypto)- Besoins financiers importants : desserte, place de dépôts, renouvellement du parc matériel vieillissant des opérateurs forestiers- besoin d'un second souffle pour la valorisation aval des essences nobles : filières ébénisterie, parqueterie, artisanat d'art,... |



Thème 3

Soutenir l'émergence de stratégies collectives de filières et de projets collaboratifs & tendre vers une valorisation complète de la matière première

**Opportunités, Pistes d'actions, Moyens d'accompagnement
(à discuter/compléter lors des rencontres du 30 avril 2013)**

Structuration de la filière :

- Assistance à la création d'une organisation professionnelle
- Constitution d'une inter-profession : Assises annuelles dans un 1er temps

Stratégie de gestion forestière

- Définir les parcelles actuellement plantées en cryptoméria, à maintenir dans cette essence en fonction de leur accessibilité, de leur productivité et de la qualité des produits extraits / financement du renouvellement des peuplements à inscrire au FEADER 2014/2020
- Stratégie de restauration des Hauts de l'Ouest après l'incendie de novembre 2011 : parcelles (nouvelles) à planter en cryptoméria / parcelles à replanter en tamarin / Bois énergie
- Poursuite du renouvellement et du suivi des parcelles de production de bois de qualité (tamarin, benjoin, nattes,...).

Thème 3

Soutenir l'émergence de stratégies collectives de filières et de projets collaboratifs & tendre vers une valorisation complète de la matière première

**Opportunités, Pistes d'actions, Moyens d'accompagnement
(à discuter/compléter lors des rencontres du 30 avril 2013)**

Alimenter la filière traditionnelle

- Mobiliser / valoriser les bois issus des premières éclaircies dans les parcelles en production
- répondre au demande ponctuelles d'autres essences locales
- Importation de grumes ?

Filière Bois-Energie

- peuplements dédiés (ex : forêt domaniale et départemento-domaniales d'Etang Salé, en valorisant les eaux de la STEP tout en assurant la pérennité du cordon dunaire)
- valorisation des déchets
- développement et structuration de la filière

Éléments de conclusion

- Remontée des pistes d'actions abordées localement pour alimenter la **synthèse nationale** et préparer la **Loi d'Avenir**
- **Premiers échanges** pour engager des réflexions plus larges : **PO, ORF (DRA/SRA)**
- Nouveau départ pour la **structuration d'une interprofession** par la volonté partagée de tenir des **assises annuelles** de la filière bois



PRÉFET DE LA RÉUNION

Direction de l'alimentation,
de l'agriculture et de la forêt



Rencontres régionales pour les filières bois de la Réunion

Matinée d'échange du 30 avril 2013

MERCI pour votre participation

Contributions complémentaires éventuelles
(sous 1 semaine)

Contact :

Cyathea – Pierre-Yves FABULET
02 62 53 39 07 – 06 92 86 91 64
py.fabulet@cyathea.fr

