

LE CONTEXTE REUNIONNAIS

I. Descriptif du secteur

- Un **Panorama des industries agroalimentaires à La Réunion** a été réalisé par la DAAF (Direction de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt) et Nexa (l'Agence régionale de développement, d'investissement et d'innovation). Il est consultable dans la rubrique *Actualités* des sites www.dAAF974.agriculture.gouv.fr ou www.nexa.re.
- Le mode d'approvisionnement du marché repose sur un équilibre production locale / importations.
- La stratégie développée depuis 30 ans est une **stratégie d'import-substitution**.
- Des défis à relever par les IAA :
 - x la structure spécifique des IAA : l'absence d'économies d'échelle génère des surcoûts de production (*investissement, fonctionnement*)
 - x la structure du marché de la distribution qui repose sur les GMS et un marché de détail et forain
 - x l'évolution des comportements d'achat des consommateurs (*pouvoirs d'achat, vie chère etc*)
 - x le positionnement particulier de l'import par rapport à la production locale - La Réunion pouvant constituer un marché de dégageement - auquel s'ajoute des particularités normatives
 - x la place de la filière canne-sucre dont le marché est le continent européen

II. Stratégie des IAA réunionnaises

- La stratégie locale se distingue du national. Elle s'inscrit dans une logique de territoire et contribue à la résolution de 4 enjeux :
 - x la sécurité alimentaire
 - x l'inclusion sociale
 - x l'internationalisation du territoire
 - x l'aménagement et la valorisation du territoire
- **Objectif** : poursuivre la stratégie de développement visant à rendre équilibrée la relation entre la production locale et les importations. Il s'agit donc de poursuivre et renforcer la stratégie d'import-substitution.
- **Modalités** : elles sont décrites dans les **5 fiches thématiques** qui suivent :

1. Diversifier l'approvisionnement des IAA

N.B. Cette fiche est liée à l'**annexe 1** « Renforcer la capacité contributive de la production locale aux IAA ». Ce volet - qui impacte les IAA - relève plutôt des programmes consacrés à l'agriculture auxquels il doit s'intégrer. Il figure donc en annexe.

2. Optimiser les coûts de production des IAA
3. Diversifier l'offre et se différencier
4. Valoriser la dimension d' « industrie agroalimentaire écologiquement performante » en valorisant les sous-produits et les déchets
5. Définir les outils de la structuration et de la production



ATELIERS REGIONAUX SUR L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

OBJECTIFS :

- Elargir la **gamme d'intrants** des IAA (*productions primaires et de première transformation, produits innovants*) pour **développer** et **diversifier l'offre** de produits
- Développer de **nouvelles productions** de **matières premières** et **intrants industriels**, complétées par des approvisionnements extérieurs

Cohérence globale	Objet	Description, modalités et exemples	Véhicule opérationnel
<p align="center">Structuration et développement de l'approvisionnement local dans une perspective d'import-substitution</p>	<p>Développer de nouvelles productions de matières premières locales ou de nouvelles variétés</p>	<p>Renvoi à la Stratégie agricole</p>	<p>Voir l'annexe 1 « Renforcer la capacité contributive de la production locale aux IAA »</p>
	<p>Soutenir l'approvisionnement des IAA en intrants non disponibles localement</p>	<p>Financement de l'approvisionnement d'intrants d'origine UE ou de pays tiers</p>	<p>Soutien financier</p>
	<p>Soutenir la création et le développement de nouveaux intrants</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer le lien production/recherche/industrie • Identifier et développer de nouveaux composants des produits agroalimentaires élargissant ou valorisant les gammes de produits (<i>ex</i> : <i>essences, oligo-éléments, vitamines, omega....</i>) 	<p>Ingénierie financière Plateforme expérimentale</p>
<p>...</p>	<p>...</p>	<p>...</p>	<p>...</p>



ATELIERS REGIONAUX SUR L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

OBJECTIFS :

Renforcer la **compétitivité** des IAA

- Renforcer la **capacité de production** des IAA (*en volume, en qualité, en diversité*) : investissements productifs
- Elever le niveau de **performance industrielle** (*innovation, efficacité énergétique, valorisation des sous-produits, compétence humaine*)
dans un contexte de stabilisation fiscale et sociale

FICHE THEMATIQUE 2 : OPTIMISER LES COÛTS DE PRODUCTION DES IAA

Cohérence globale	Objet	Description, modalités et exemples	Véhicule opérationnel
<p align="center">Renforcer les capacités de production des IAA</p>	<p>Faciliter l'installation et le développement des IAA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les besoins et disponibilités en foncier d'entreprises équipé • Envisager une spécialisation de zones d'activités liant activité productive, recherche et innovation (<i>smart specialization</i>) 	<p>Gouvernance territoriale du foncier économique et de la relation Entreprise/Recherche/Formation supérieure</p>
	<p>Financer les investissements productifs : développement et modernisation des structures de transformation de 1^{ère} à 5^{ème} gamme</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Faciliter la création d'activité nouvelle et la consolidation financière des IAA • Maintenir la défiscalisation et les outils de financement communautaires sur les investissements productifs de renouvellement/modernisation ou d'équipements nouveaux • Bonifier le financement des investissements réalisés par des IAA valorisant la production locale • Soutenir la contractualisation OP/IAA 	<p>Soutiens financiers aux investissements</p> <p>Soutien financier à la commercialisation des produits issus des filières structurées</p>
	<p>Encourager l'innovation dans les process de transformation de la production agricole</p>	<p>Financer les actions (<i>études, acquisitions d'équipements, projets expérimentaux</i>) permettant d'élargir ou diversifier les gammes de produits ainsi que leur valorisation par le packaging et les actions marketing (<i>destinés au marché local et export</i>)</p>	<p>Soutiens financiers aux investissements innovants</p> <p>Mesures d'accompagnement</p> <p>Soutiens financiers à la promotion et à la commercialisation des produits</p>
	<p>Encourager l'innovation dans le recours à des matières premières ou compléments innovants (voir fiche 1)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Favoriser le développement de produits innovants dans les plateaux techniques de R&D (<i>type EcoEx, Ciroi</i>) • Financer la mise au point et la production de produits nouveaux sur le marché, mixant innovation et production locale • Consolider le Pôle de compétitivité Qualitropic 	<p>Soutien financier à l'innovation et à l'expérimentation</p>

FICHE THEMATIQUE 2 : OPTIMISER LES COÛTS DE PRODUCTION DES IAA

<p>Formation dans les IAA</p>	<p>Elever le niveau de compétences</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Intensifier les interactions entre les acteurs de la R&D et les équipes des IAA, par l'organisation de séminaires, groupes de travail etc... ainsi que par l'intégration en entreprise de doctorants/post-doc pour identifier de nouvelles opportunités et engager les personnels dans la stratégie d'entreprise • Intensifier les cycles de formation continue des salariés • Renforcer les partenariats école/entreprises pour valoriser l'emploi salarié dans les IAA 	<p>Soutien financier à la recherche, au transfert de compétence et à la formation</p>
<p>Agir sur les principaux postes de charge</p>	<p>Optimiser le process industriel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les possibilités de réduction de consommation d'énergies et d'eau dans les IAA : financer les audits de performance • Bonifier le soutien financier aux investissements liés • Evaluer et valoriser les gains de compétitivité réalisés 	<p>Soutien financier aux études d'impact, de faisabilité et aux investissements</p>
	<p>Valoriser les sous-produits</p>	<p>Voir fiche 4</p>	
<p>Réguler le marché dans une optique d'équilibre import/production locale</p>	<p>Elaborer de nouvelles demandes de différentiels d'octroi de mer</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre à jour les listes des produits bénéficiant d'un différentiel d'octroi de mer • Mettre à jour les listes de produits susceptibles de bénéficier d'une exonération d'octroi de mer en tant qu'intrants des IAA en l'absence de production locale disponible 	<p>Décision communautaire et décisions Région</p>
<p>...</p>	<p>...</p>	<p>...</p>	<p>...</p>



ATELIERS REGIONAUX SUR L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

OBJECTIFS :

Elargir la **gamme** de produits locaux aux différents **publics cibles** et favoriser l'**identification** de la production réunionnaise

- Développer l'approvisionnement local sur des bases adaptées à chaque filière (*en fonction de la capacité de production et du marché accessible*) et en s'inspirant des réussites (*interprofessions animales*)
- Développer les capacités de production dédiées (*pour répondre à la demande IAA sans nuire au frais : import-substitution pas frais-substitution*)

Cohérence globale	Objet	Description, modalités et exemples	Véhicule opérationnel
Lier stratégie marketing et production	Renforcer la lisibilité de l'offre produits réunionnaise	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluer et mettre en cohérence les signes de reconnaissance locaux • Soutenir la création de marques, labels et signalétiques valorisant la traçabilité et la qualité des produits locaux 	<p>Actions collectives</p> <p>Soutiens financiers à la promotion des produits locaux</p>
	Identifier les opportunités de marché, locales et export, créatrices de valeur ajoutée et d'emplois : permettre aux IAA de disposer d'une meilleure perception des attentes et besoins des consommateurs	Financer la réalisation d'études de marché, par publics distincts, par marchés « accessibles »	<p>Actions collectives et individuelles</p> <p>Soutiens financiers aux études marketing et à la promotion des produits locaux</p>
Sécurité alimentaire et encadrement normatif	Assurer la protection du consommateur et équilibrer les conditions concurrentielles entre production locale et import	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer les contrôles sanitaires et de conformité des produits • Valoriser la traçabilité de la production locale 	<p>Organisation administrative locale</p> <p>Actions collectives de promotion des produits locaux</p>
...



ATELIERS REGIONAUX SUR L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

OBJECTIFS :

Renforcer la valorisation des co-produits et sous-produits

- Valoriser les co-produits et sous-produits pour créer ou gagner de la valeur ajoutée
- Valoriser la multifonctionnalité de l'agriculture en renforçant l'interdépendance des filières
- Valoriser l'image de l'industrie agroalimentaire vertueuse

FICHE THEMATIQUE 4 : VALORISER LA DIMENSION « D'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE ECOLOGIQUEMENT PERFORMANTE »

Cohérence globale	Objet	Description, modalités et exemples	Véhicule opérationnel
Stratégie de valorisation des matières organiques	Qualifier les co-produits et sous-produits des IAA et identifier leurs utilisations potentielles (<i>énergie, agro, phyto...</i>)	<ul style="list-style-type: none"> Financer la réalisation d'études et d'expérimentation court-long termes Soutenir le développement de plates-formes de valorisation 	Soutiens financiers aux études de faisabilité et projets innovants
Valoriser la multifonctionnalité de l'agriculture	Soutenir les synergies inter-filières valorisant les co-produits	Valider et réaliser des projets d'optimisation des ressources inter-filières (<i>ex : projet « paille de canne », industrialisation de la production locale d'engrais organiques...</i>)	
Valorisation des IAA	Valoriser les IAA écologiquement performantes	<ul style="list-style-type: none"> Bonifier les projets écologiquement performants (<i>ex : démarche d'éco-conception de produits avec réduction des emballages</i>) Identifier et valoriser les projets axés sur le développement durable portés par des IAA 	<p>Soutiens à l'investissement</p> <p>Actions collectives de promotion de l'industrie</p>
...



ATELIERS REGIONAUX SUR L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

OBJECTIFS :

Définir et orienter les outils de réalisation des projets

- Consolider les dispositifs de financement et d'ingénierie financière
- Appliquer une équité de concurrence entre l'import et la production locale

FICHE THEMATIQUE 5 : DEFINIR LES OUTILS DE LA STRUCTURATION ET DE LA PRODUCTION

Cohérence globale	Mesures, objet	Description, modalités et exemples	Véhicule opérationnel
Ingénierie financière	Maintenir le secteur de l'agroalimentaire au titre d'activité prioritaire des dispositifs de soutien économique	<ul style="list-style-type: none"> • Maintien de la défiscalisation et des soutiens communautaire à l'investissement productif • Bonification des investissements valorisant la production locale 	Soutiens financiers à l'investissement
	Sécuriser les capacités financières des opérateurs	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place des dispositifs de garantie des investissements et de crédits-relais pour les porteurs de projets d'IAA • Soutenir l'éligibilité des IAA et des structures porteuses d'investissements d'IAA aux outils de renforcement des fonds propres 	Mécanismes d'ingénierie financière
...

ATELIERS REGIONAUX SUR L'INDUSTRIE AGROALIMENTAIRE

OBJECTIFS :

Favoriser la **capacité de réponse** de la production locale à la **demande des IAA**

- Développer l'approvisionnement local sur des bases adaptées à chaque filière (*en fonction de la capacité de production et du marché accessible*) et en s'inspirant des réussites (*interprofessions animales*)
- Développer les capacités de production dédiées

ANNEXE 1 : RENFORCER LA CAPACITE CONTRIBUTIVE DE LA PRODUCTION LOCALE AUX IAA

Cohérence globale	Objet	Description, modalités et exemples	Véhicule opérationnel
Approvisionnement en intrants agricoles (matières premières destinées à l'alimentation animale, produits phyto/véto et engrais)	Evaluer les raisons de la faible mobilisation des mesures de soutien à l'approvisionnement en produits phyto/véto Soutenir l'approvisionnement en produits phyto/véto ainsi qu'en engrais adaptés à la situation réunionnaise	<ul style="list-style-type: none"> • Financer l'approvisionnement des intrants phyto/véto/engrais, origine UE ou pays tiers • Permettre l'homologation en vue de l'usage local de produits et molécules adaptés à la situation tropicale insulaire 	Soutien financier étendu toutes origines Décisions nationales et communautaires d'homologation de molécules et produits
	Engager un plan de développement de production locale d'engrais et de produits phyto/véto pour viser l'indépendance d'approvisionnement	Valoriser les matières organiques issues de l'activité agricole et urbaine : effluents d'élevage, boues de STEP, déchets verts etc (<i>voir projet Gyrovar, études eRcane</i>) → voir fiche 4	Stratégie de développement Programme de soutien financier Décisions nationales et communautaires d'homologation des molécules et produits
	Financer l'approvisionnement en matières premières animales (<i>céréales + protéines</i>) dans le cadre d'un plan intégré de co-développement de la zone océan indien	<ul style="list-style-type: none"> • Poursuivre et étendre les études de faisabilité sur la production de céréales et de protéines à Madagascar et au Mozambique • Etendre les possibilités de financement aux origines UE et pays tiers • Mettre les listes de produits à jour en fonction des besoins des filières et des exigences du marché 	Ingénierie financière (étude) Financement des intrants agricoles

ANNEXE 1 : RENFORCER LA CAPACITE CONTRIBUTIVE DE LA PRODUCTION LOCALE AUX IAA

Organisation et structuration de la production (renvoi vers stratégie agricole)	Adapter les systèmes de production	<ul style="list-style-type: none"> Financer les investissements dans les exploitations permettant d'augmenter les volumes et la régularité des produits (<i>végétaux et animaux</i>) Sécuriser les capacités d'investissements des exploitants et de leurs structures collectives, en intensifiant les systèmes de crédit-relais Filière F&L : Soutenir les efforts de productions destinées aux IAA pour renforcer l'offre locale sans affecter le marché du frais Poursuivre l'aménagement du foncier agricole Soutenir la plantation de nouvelles variétés de canne à haut rendement en sucre et fibres 	Dispositifs de soutien financier à l'investissement et à l'activité de production agricole
	Inciter les principaux producteurs à se structurer	<ul style="list-style-type: none"> Filière F&L : renforcer l'efficacité des OP pour inciter les principaux producteurs de frais à s'intégrer ; Consolider la capacité financière des structures collectives pour sécuriser le portage de projets (<i>notamment d'investissements</i>) et programmes collectifs 	Dispositifs de soutien financiers à l'investissement, à l'organisation et à la commercialisation par les structures collectives Dispositions réglementaires de reconnaissance et d'encadrement des OP
	Développer une stratégie collective de production visant les IAA (<i>ARIFEL & ARIPA</i>)	<ul style="list-style-type: none"> Faire converger les stratégies individuelles des OP autour d'un projet collectif dans le cadre de projets interprofessionnels (<i>ARIFEL / ARIPA</i>) Renforcer le dialogue production/IAA Reconnaître le rôle et le mode de fonctionnement spécifique des interprofessions outre-mer 	Dispositifs financiers d'accompagnement et de soutien à la structuration des filières Dispositions réglementaires de reconnaissance du modèle d'interprofession
...